

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



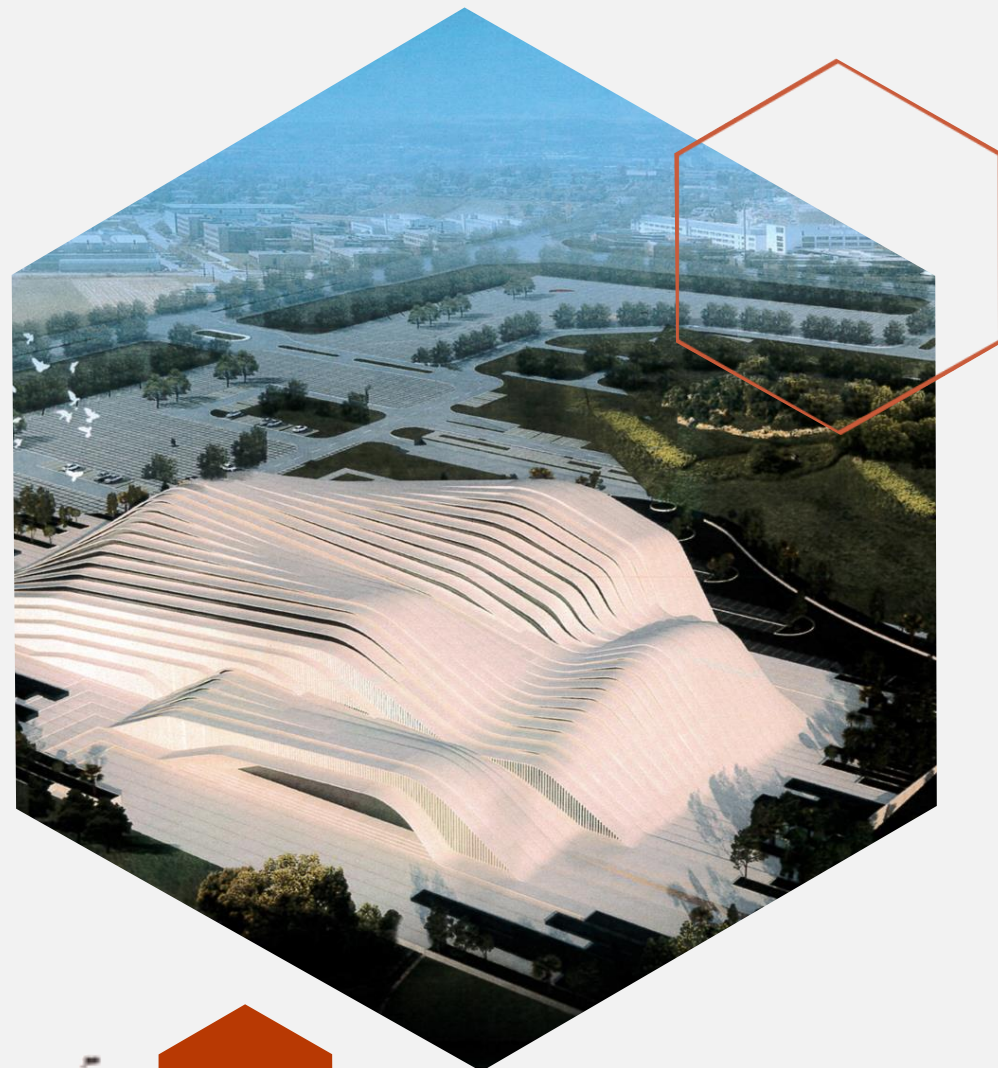


معاونت مالی و اقتصادی  
شهرداری شیراز

Public and International Relation of the Financial  
and Economic Deputyship of Shiraz Municipality

# اقدامات شاخص معاونت مالی و اقتصادی شهرداری شیراز

گزارش مقایسه ای ۹ ماهه  
سالهای ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲ و ۱۴۰۳





# هدف گذاری معاونت مالی و اقتصادی در سال ۱۴۰۳

تحقق بودجه شهرداری



تحقق تکلیف بودجه سرمایه گذاری



کاهش هزینه ها



رونق پروژه های عمرانی و خدمات شهری



# معاونت مالی و اقتصادی شهرداری شیراز



اداره بازاریابی و فروش



اداره قراردادها



سازمان سرمایه گذاری و  
مشارکت های مردمی



اداره کل املاک و مستغلات



اداره کل تشخیص و وصول  
درآمد



اداره کل مالی







معاونت مالی و اقتصاد  
شهرداری شیراز

Public and International Relation of the Financial  
and Economic Deputyship of Shiraz Municipality



# اداره کل مالی





# فهرست

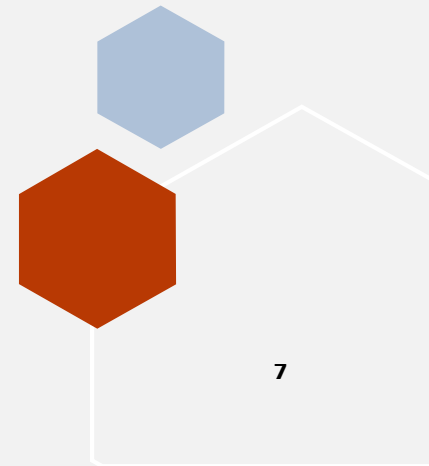
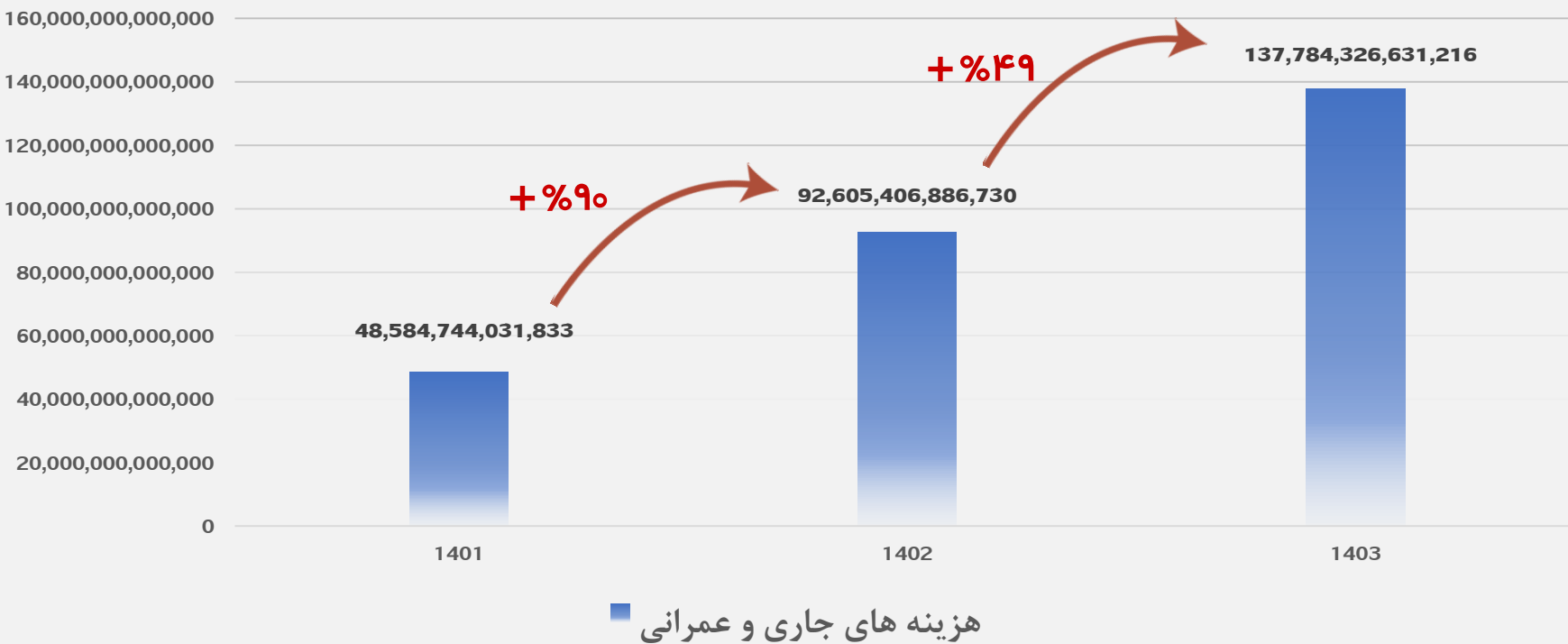
۱. تفریح بودجه
۲. مطالبات پیمانکاران و فروشندگان کالا و خدمات
۳. مطالبات بانک بابت تسهیلات
۴. مطالبات بانک بابت اوراق مشارکت
۵. برات کارت
۶. اوراق بستانکاری
۷. پرداخت سنوات پایان خدمت کارکنان
۸. اسناد مالی<sup>۶</sup>





## تفریح بودجه ۹ ماهه

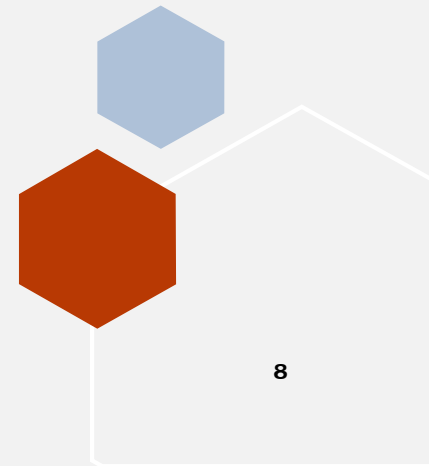
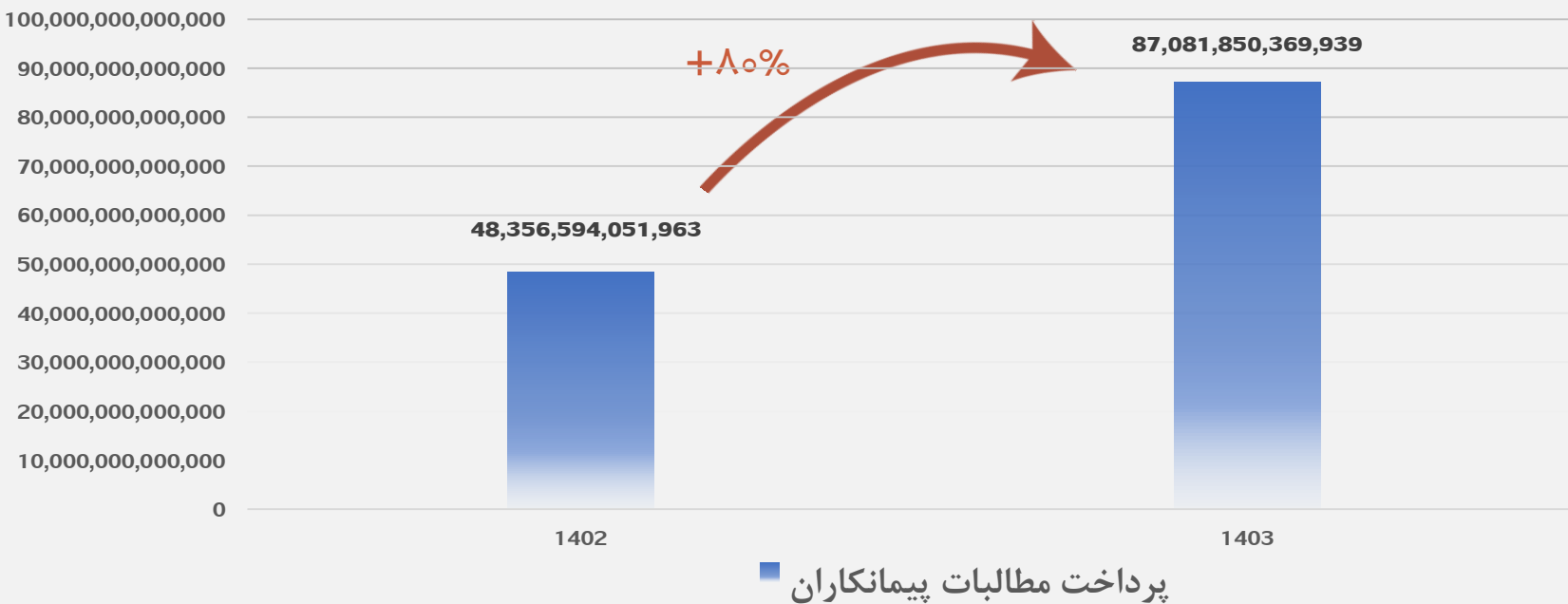
سال	تخصیص نه ماهه	هزینه های جاری و عمرانی	درصد جذب
۱۴۰۱	۱۱۰,۲۰۳,۶۷۱,۴۷۹,۴۵۹	۴۸,۵۸۴,۷۴۴,۰۳۱,۸۳۳	۴۴.۰۹
۱۴۰۲	۱۷۲,۷۹۱,۵۸۳,۳۵۷,۳۹۰	۹۲,۶۰۵,۴۰۶,۸۸۶,۷۳۰	۵۳.۵۹
۱۴۰۳	۲۷۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۳۷,۷۸۴,۳۲۶,۶۳۱,۲۱۶	۵۸.۱۴





## پرداخت مطالبات پیمانکاران و فروشندگان کالا و خدمات (نقد و غیر نقد)

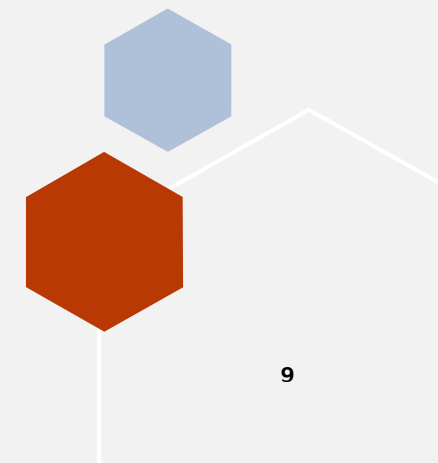
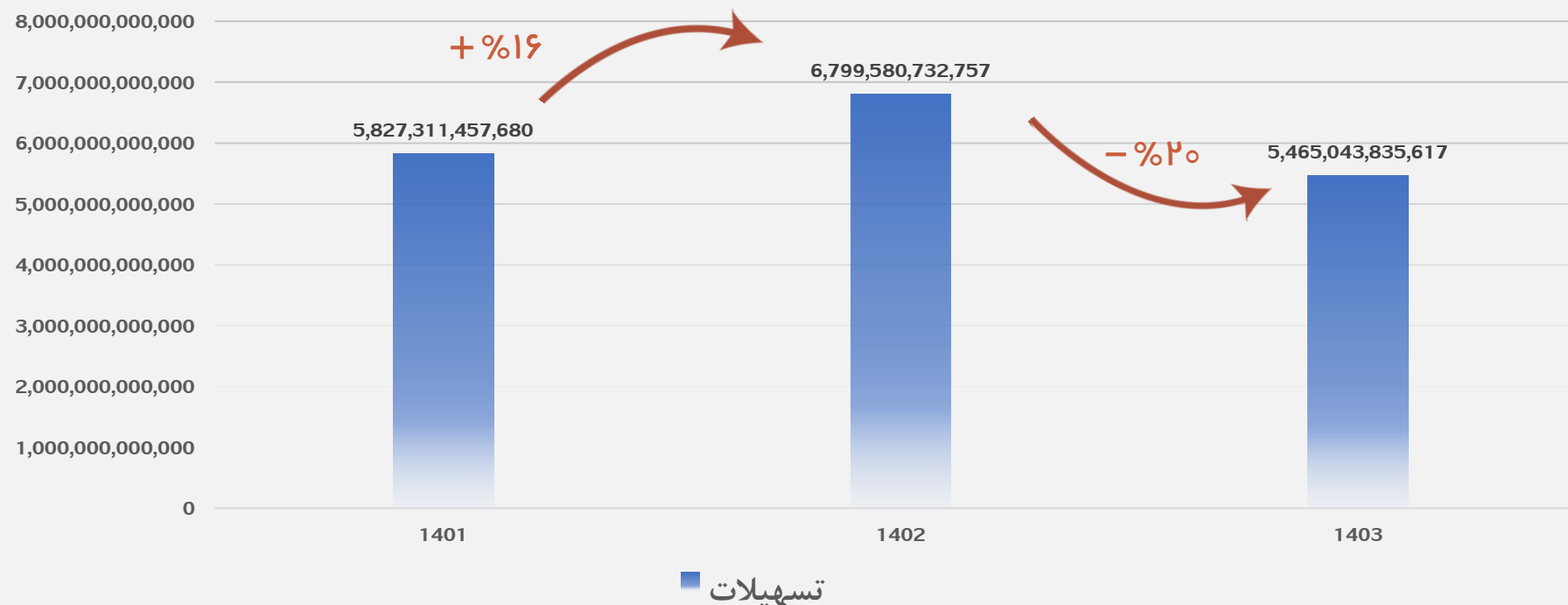
مطالبات پیمانکاران	دوره مالی
۴۸,۳۵۶,۵۹۴,۰۵۱,۹۶۳	۹ ماهه ۱۴۰۲
۸۷,۰۸۱,۸۵۰,۳۶۹,۹۳۹	۹ ماهه ۱۴۰۳
۳۸,۷۲۵,۲۵۶,۳۱۱,۹۶۶	مبلغ افزایش نسبت به دوره مشابه قبل
۸۰%	درصد افزایش نسبت به دوره مشابه قبل





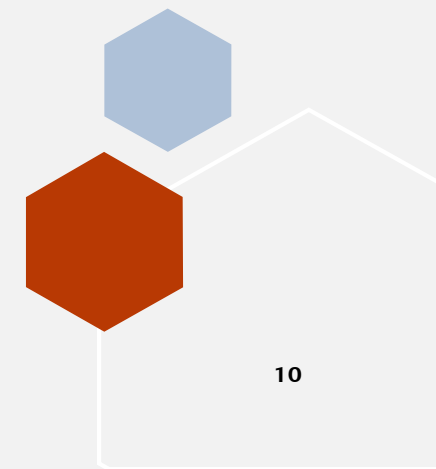
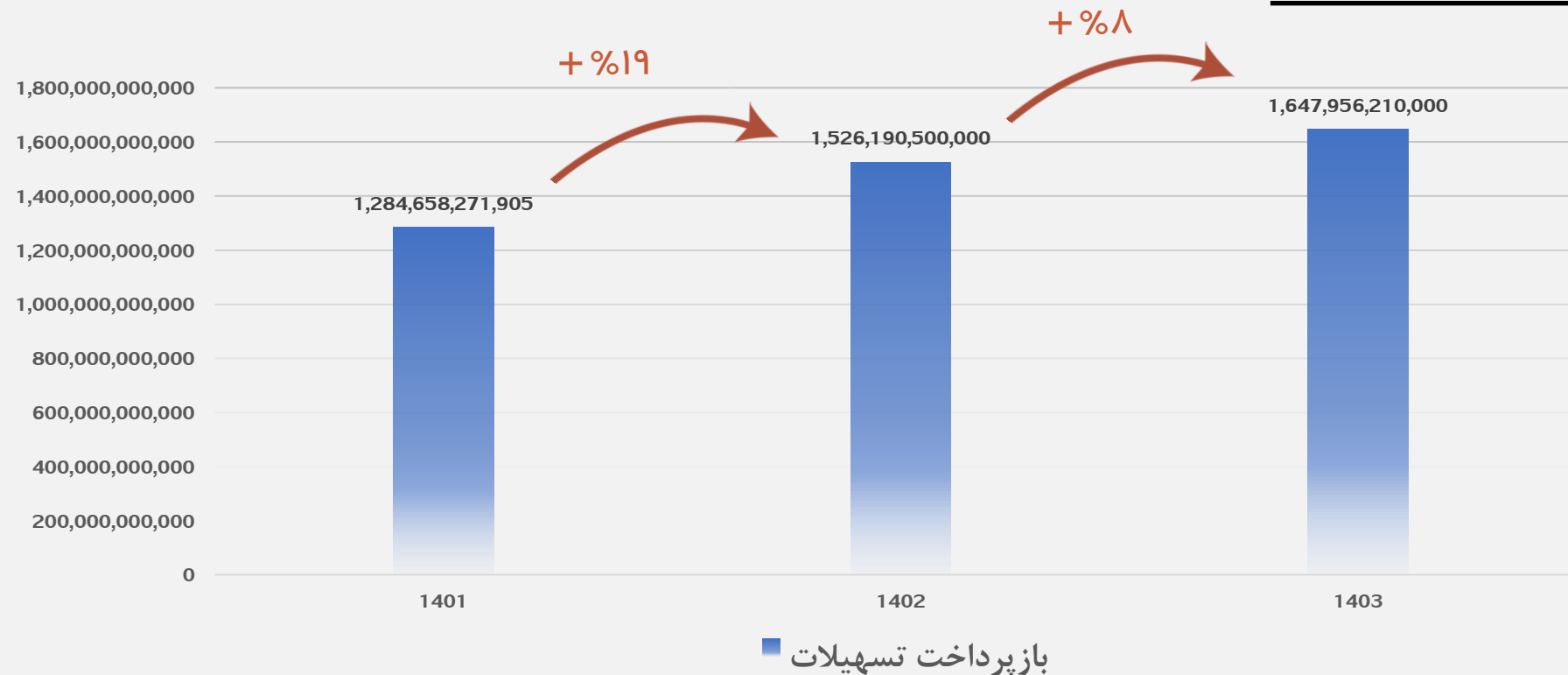
# تسهیلات بانکی اخذ و استمهال شده

توضیحات	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۳
تسهیلات جدید	۵,۸۲۷,۳۱۱,۴۵۷,۶۸۰	۶,۷۹۹,۵۸۰,۷۳۲,۷۵۷	۵,۴۶۵,۰۴۳,۸۳۵,۶۱۷
استمهال	۲,۲۰۲,۰۸۴,۱۲۹,۴۵۹	۱,۱۲۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۰
جمع	۸,۰۲۹,۳۹۵,۵۸۷,۱۳۹	۷,۹۲۴,۸۰۷,۷۳۲,۷۵۷	۵,۴۶۵,۰۴۳,۸۳۵,۶۱۷



# بازپرداخت تسهیلات بانکی

تسهیلات	دوره مالی
۱,۲۸۴,۶۵۸,۲۷۱,۹۰۵	۹ ماهه ۱۴۰۱
۱,۵۲۶,۱۹۰,۵۰۰,۰۰۰	۹ ماهه ۱۴۰۲
۱,۶۴۷,۹۵۶,۲۱۰,۰۰۰	۹ ماهه ۱۴۰۳





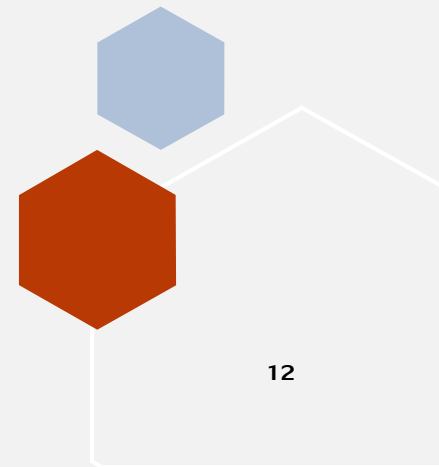
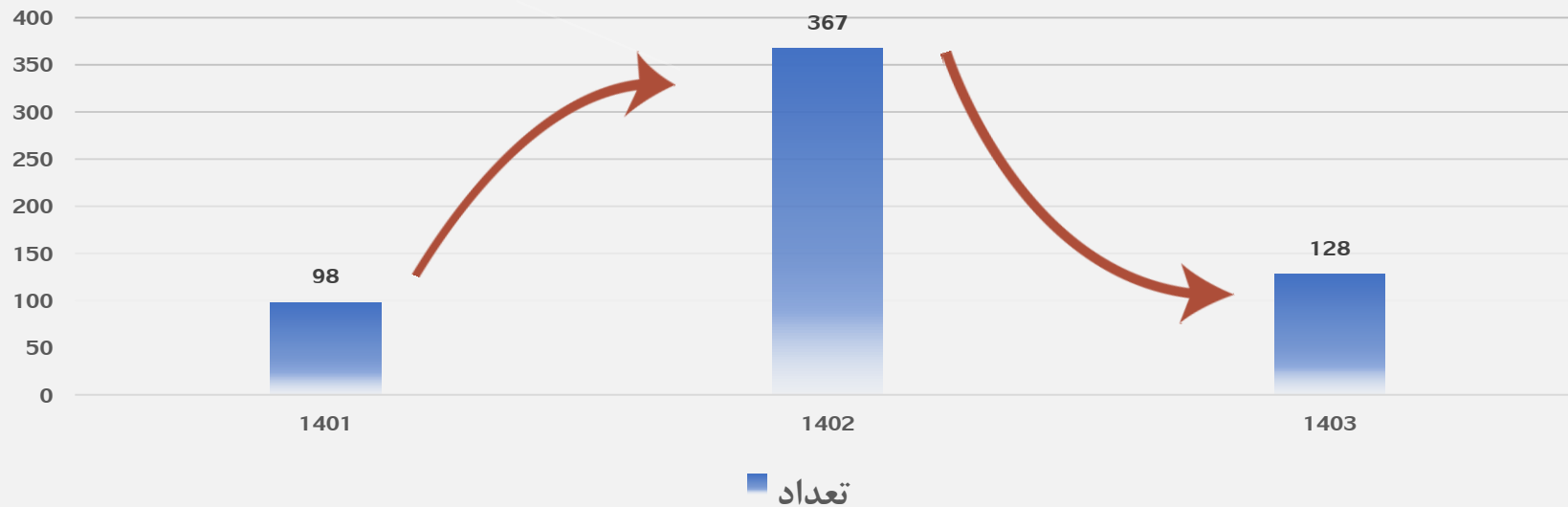
## تعداد اسناد مالی

تعداد اسناد مالی	دوره مالی
۶۵۵۵۵	۹ ماهه ۱۴۰۱
۶۶۸۹۸	۹ ماهه ۱۴۰۲
۶۹۳۶۰	۹ ماهه ۱۴۰۳



# پرداخت سنوات بازنشستگان (پایان خدمت کارکنان)

سال	مبلغ	تعداد
۱۴۰۱	۳۰۷,۹۴۵,۲۱۰,۳۴۶	۹۸
۱۴۰۲	۳,۲۹۴,۳۴۰,۲۰۱,۳۲۷	۳۶۷
۱۴۰۳	۱,۲۸۱,۱۰۵,۸۵۵,۴۳۶	۱۲۸

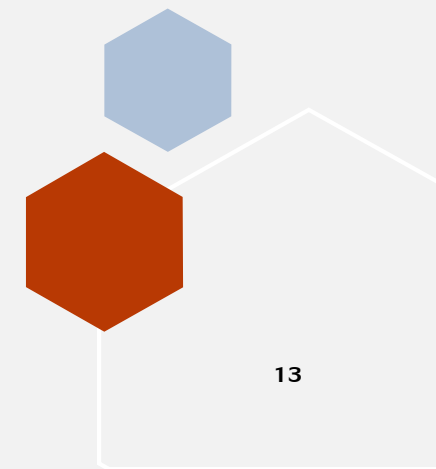
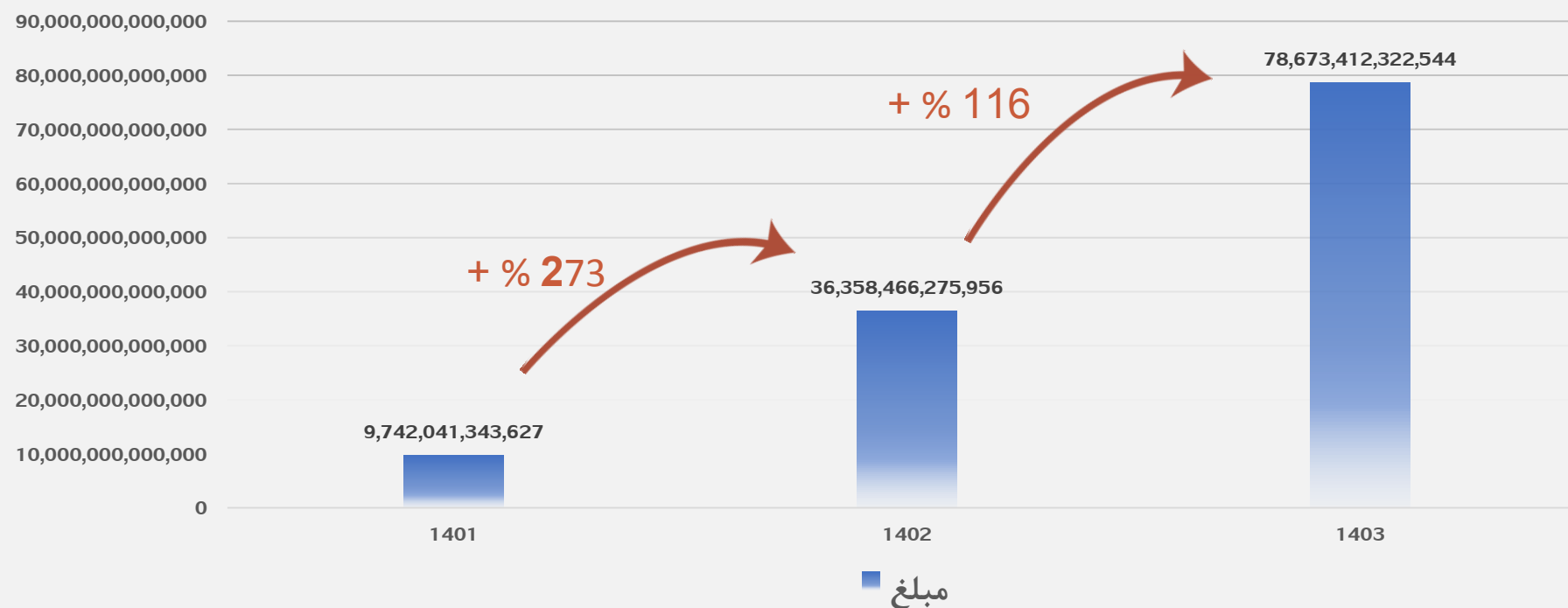






# آمار کمیسیون معاملات در نه ماهه ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲ و ۱۴۰۳

موضوع	سال	تعداد کل	مبلغ برآورد اولیه
مناقصه و مزایده	۱۴۰۱	۴۰۸	۹,۷۴۲,۰۴۱,۳۴۳,۶۲۷
مناقصه و مزایده	۱۴۰۲	۸۲۶	۳۶,۳۵۸,۴۶۶,۲۷۵,۹۵۶
مناقصه و مزایده	۱۴۰۳	۸۷۴	۷۸,۶۷۳,۴۱۲,۳۲۲,۵۴۴





معاونت‌های اقتصادی و اقتصادی  
شیراز  
Public and International Relation of the Financial  
and Economic Deputyship of Shiraz Municipality



# اداره کل تشخیص و وصول درآمد





# اداره کل تشخیص و وصول درآمد

- تدوین و پایش برنامه درآمدی مناطق بر اساس شاخص‌های ساختمانی، وصول مطالبات، مولدسازی، اجاره داری، تولید زمین، سرمایه‌گذاری
- تدوین و پایش برنامه اخذ درآمدهای پایدار از مالیات، نوسازی، خودرو، اصناف
- تشکیل جلسات رفع مسائل، مشکلات و ارائه پیشنهادات درآمدی (۳۰ جلسه) با حضور شهردار شیراز
- برگزاری ۷ جلسه با مدیران ادارات حوزه اداره کل درآمد به منظور رفع مشکلات حوزه درآمد
- اجرا و ابلاغ مصوبات درآمدی شورای اسلامی شهر شیراز
- هماهنگی اطلاع‌رسانی گسترده با همکاری اداره کل امور ارتباطات و بین الملل در خصوص تخفیفات عوارضی و سایر مصوبات درآمدی در سطح شهر، صدا و سیما و فضای مجازی
- برگزاری جلسات هم‌اندیشی با انبوه سازان در جهت حل مشکلات و تسریع امور صدور پروانه ساختمانی
- برگزاری جلسات هم‌اندیشی با معاونین و مسئولین درآمد مناطق جهت جذب



# حوزه تشخیص و ثبت درآمدها

▪ استقرار و پیاده سازی نرم افزار حساب رایان در کلیه مناطق و سازمان های شهرداری

در حال حاضر کلیه فرایند ثبت درآمد ها ، مغایرت گیری و کنترل حساب های درآمدی در تمامی مناطق و سازمان های شهرداری در سیستم حساب رایان صورت می پذیرد.

• اصلاح فرآیند های ثبت و وصول درآمد در حوزه های مختلف شهرداری

▪ پیاده سازی و استقرار سامانه خوداظهاری و کمیسیون ماده ۷۷

از ابتدای سال ۱۴۰۳ نرم افزار کمیسیون ماده ۷۷ در شهرداری شیراز ، مناطق یازده گانه و سازمان ها به منظور انجام عملیات فرایند کمیسیون ماده ۷۷ استقرار یافته است.

▪ تغییر نرم افزار اوراق بستانکاری:

پیاده سازی ،استقرار نرم افزار و برگزاری جلسات با مدیران ارشد شهرداری ( بازرسی، حراست، حقوقی،مالی) جهت ارائه گزارش معایب و مزایای نرم افزار و ارائه راهکار جهت حل مشکل حقوقی فرآیندهای موجود در سیستم.

▪ تشکیل کارگروه پیاده سازی نرم افزار جامع حسابداری ( بدهکار-بستانکار) درآمدی به

منظور جداسازی نرم افزار درآمد از سیستم شهرسازی سرا



# حوزه تشخیص و ثبت درآمدها

- برقراری ارتباط سرا و حساب رایان:  
رفع مشکل برقراری ارتباط هر دو نرم افزار از طریق وب سرویس های ارتباطی با برگزاری جلسات با حضور کارشناسان فاوا، اداره کل درآمد، شهرداری الکترونیک و شرکت مشاور.
- برقراری ارتباط حساب رایان و سامانه سازمان حمل و نقل بار شهری (کامیاب):  
از ابتدای مرداد ماه سال جاری ارتباط این دو سامانه برقرار گردیده و کلیه فیش های صادره از سامانه کامیاب به منظور مغایرت گیری و کنترل حساب های درآمدی به نرم افزار حساب رایان ارسال می گردد.
- برقراری ارتباط حساب رایان و رایورز:  
با توجه به عدم ارائه وب سرویس از سیستم رایورز در حال حاضر ارتباط به صورت آفلاین می باشد.
- توسعه حساب رایان، اهم موارد توسعه ای عبارتند:
  - وب سرویس قبوض بانک شهر،
  - وب سرویس فرآیند نحوه پرداخت و تقسیط،
  - توسعه بخش عملیات
  - توسعه بخش گزارشات
  - امکان اعمال تخفیف بروی تقسیط.
  - توسعه و ارتقاء ماژول تقسیط



# حوزه تشخیص و ثبت درآمدها

▪ گزارش ها و تحلیل های مستمر آماری:

ارائه گزارش آماری به صورت روزانه، ماهیانه جهت ارائه به مدیران شهرداری و شورای اسلامی شهر به صورت مستمر.

▪ ارتقاء سطح عملکردی و دانش نیروی انسانی در حوزه های اجرایی:

تهیه و تدوین قوانین، مقررات، ضوابط، دستورالعمل های مربوط به حوزه ثبت درآمد جهت برگزاری دوره های آموزش و توانمند سازی کارشناسان ثبت درآمد ها.

▪ تغییر نرم افزار عوارض خودرو:

استقرار سامانه سمیع

برگزاری جلسات با مدیران حقوقی، سازمان فاوا جهت همکاری با شرکت همفکران در راستای سیاست کلی افزایش درآمد حاصل از عوارض خودرو.

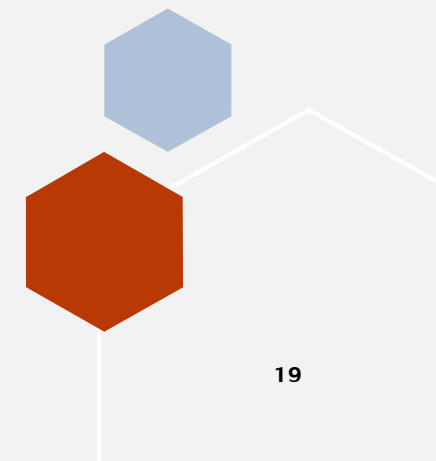
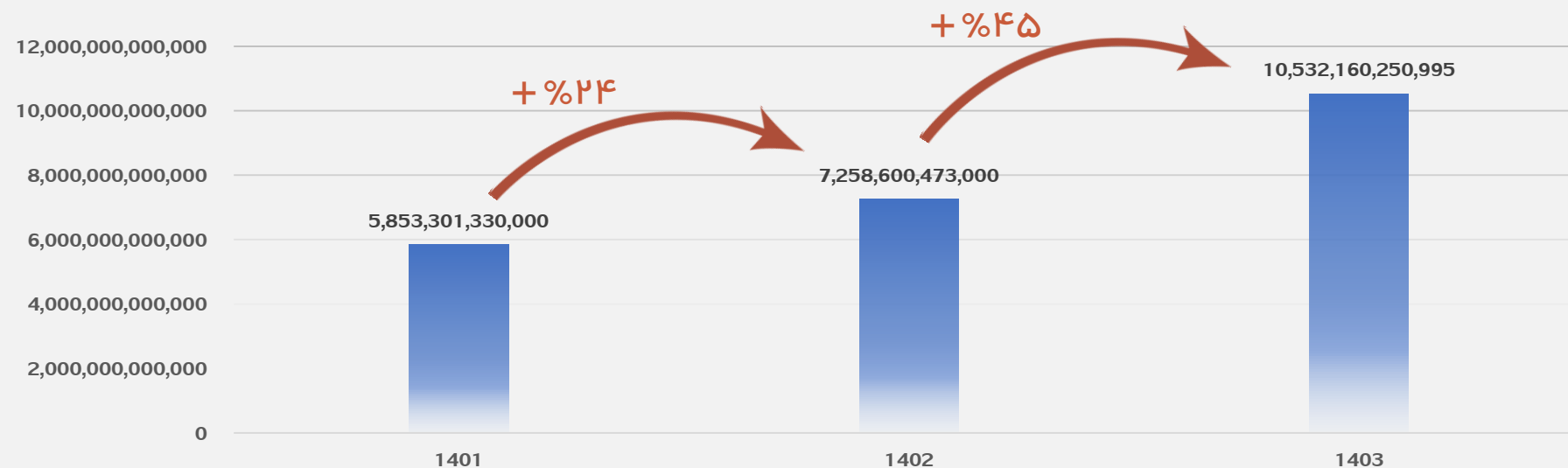
▪ برنامه ریزی و پیگیری وصول عوارضات حوزه اداره کل درآمد:

استقرار تجهیزات سخت افزاری و نرم افزاری وصول عوارض خودرو در مرکز شماره گذاری ۲ در راستای افزایش درآمد حاصل از عوارض خودرو و پیگیری جهت استقرار تجهیزات

# گزارش های آماری

جدول مقایسه ای ۹ ماهه تحقق درآمدهای پایدار درون شهرداری سال ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲ و ۱۴۰۳

عملکرد	جمع کل	مبلغ وصولی درآمدهای پایدار درون شهرداری		سال
۲۴ درصد افزایش	۵,۸۵۳,۳۰۱,۳۳۰,۰۰۰	۴,۴۱۳,۶۸۵,۴۸۴,۰۰۰	نقدی	۱۴۰۱
		۱,۴۳۹,۶۱۵,۸۴۶,۰۰۰	غیر نقدی	
۴۵ درصد افزایش	۷,۲۵۸,۶۰۰,۴۷۳,۰۰۰	۶,۹۷۲,۲۰۴,۴۲۵,۰۰۰	نقدی	۱۴۰۲
		۲۸۶,۳۹۶,۰۴۸,۰۰۰	غیر نقدی	
	۱۰,۵۳۲,۱۶۰,۲۵۰,۹۹۵	۹,۵۰۸,۱۷۱,۶۵۷,۳۳۰	نقدی	۱۴۰۳
		۱,۰۲۳,۹۸۸,۵۹۳,۶۶۵	غیر نقدی	

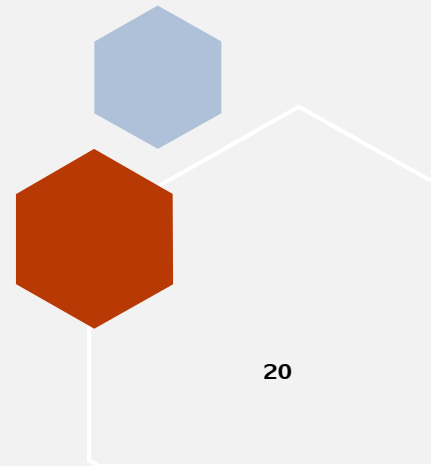
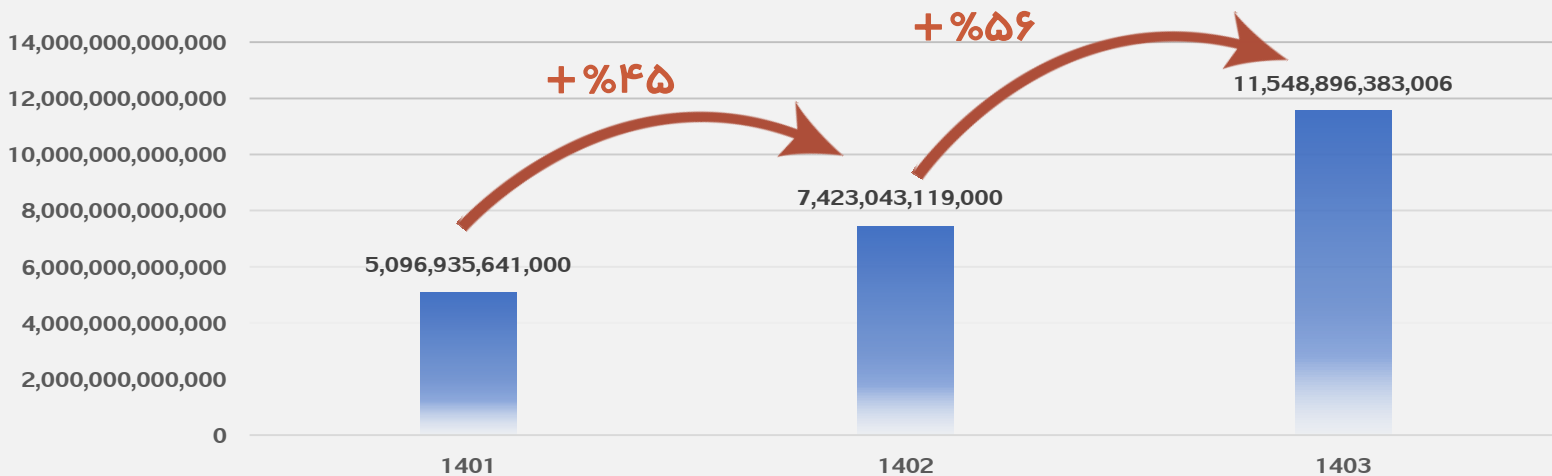




# گزارش‌های آماری

جدول مقایسه‌ای ۹ ماهه تحقق درآمدهای پایدار برون شهرداری سال ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲ و ۱۴۰۳

عملکرد	جمع کل	مبلغ وصولی درآمد پایدار خارج شهرداری		سال
۴۵ درصد افزایش	۵,۰۹۶,۹۳۵,۶۴۱,۰۰۰	نقدی	۵,۰۹۶,۹۳۵,۶۴۱,۰۰۰	۱۴۰۱
		غیر نقدی	۰	
۵۶ درصد افزایش	۷,۴۲۳,۰۴۳,۱۱۹,۰۰۰	نقدی	۷,۴۲۳,۰۴۳,۱۱۹,۰۰۰	۱۴۰۲
		غیر نقدی	۰	
۵۶ درصد افزایش	۱۱,۵۴۸,۸۹۶,۳۸۳,۰۰۶	نقدی	۱۱,۵۴۸,۸۹۶,۳۸۳,۰۰۶	۱۴۰۳
		غیر نقدی	۰	



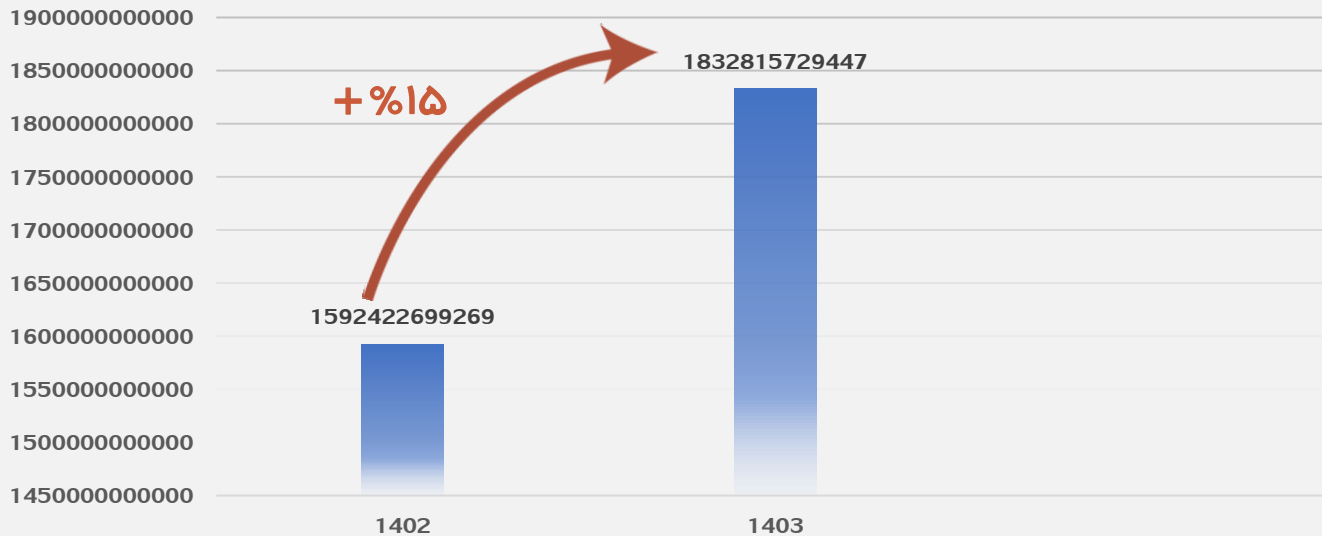




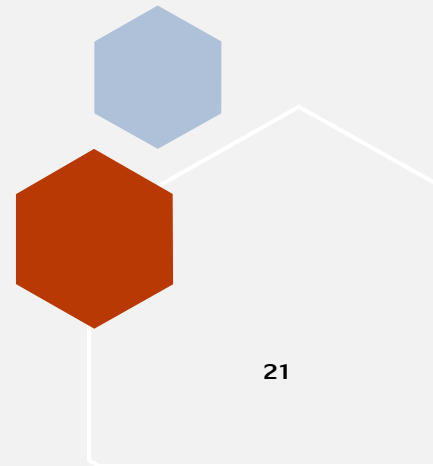
# گزارش های آماری

## جدول مقایسه ای وصولی عوارض سالیانه نوسازی ۹ ماهه سال ۱۴۰۲ و ۱۴۰۳

عملکرد	مبلغ کل وصولی عوارض سالیانه نوسازی	سال
۱۵ درصد افزایش	۱.۵۹۲.۴۲۲.۶۹۹.۲۶۹	۱۴۰۲
	۱.۸۳۲.۸۱۵.۷۲۹.۴۴۷	۱۴۰۳



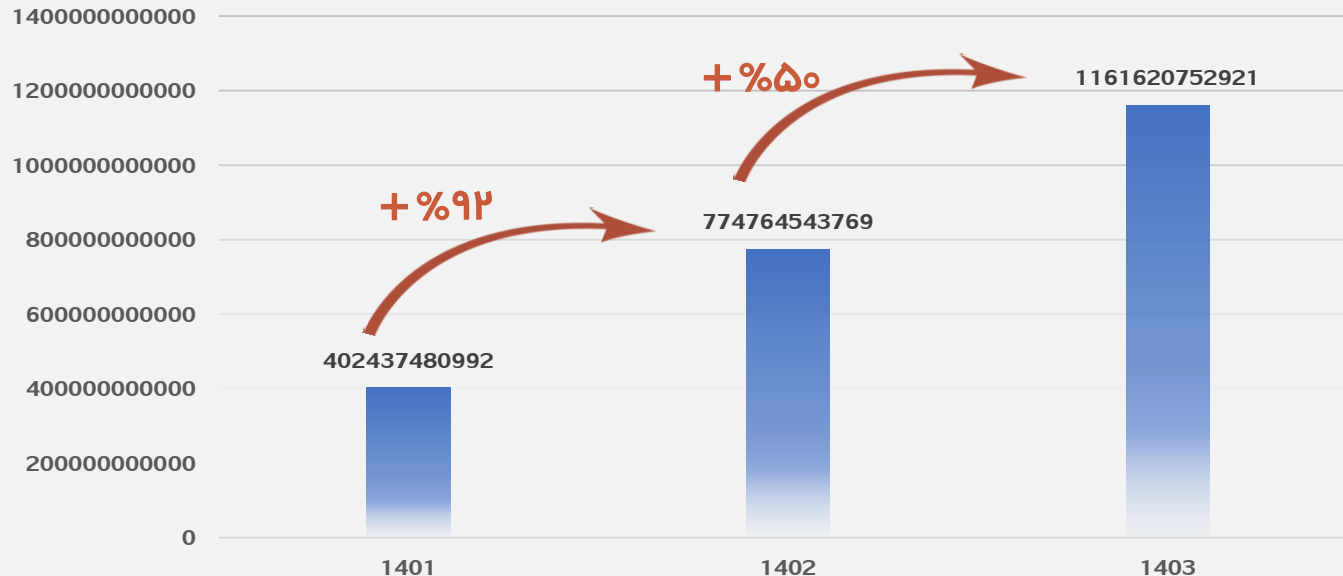
مبلغ وصولی عوارض نوسازی



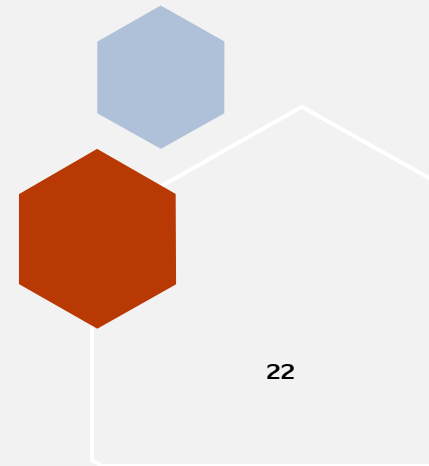
# گزارش های آماری

جدول مقایسه ای وصولی عوارض خودرو ۹ ماهه سال ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲ و ۱۴۰۳

عملکرد	مبلغ کل وصولی عوارض خودرو	سال
۹۲ درصد افزایش	۴۰۲,۴۳۷,۴۸۰,۹۹۲	۱۴۰۱
	۷۷۴,۷۶۴,۵۴۳,۷۶۹	۱۴۰۲
۵۰ درصد افزایش	۱,۱۶۱,۶۲۰,۷۵۲,۹۲۱	۱۴۰۳



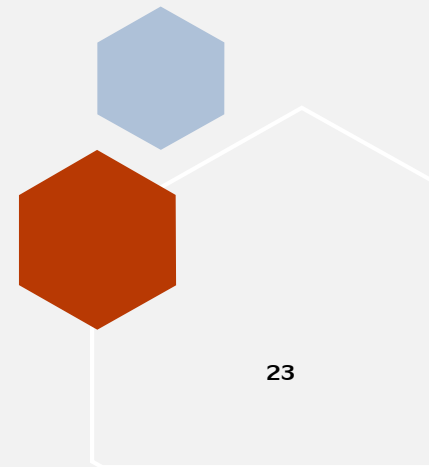
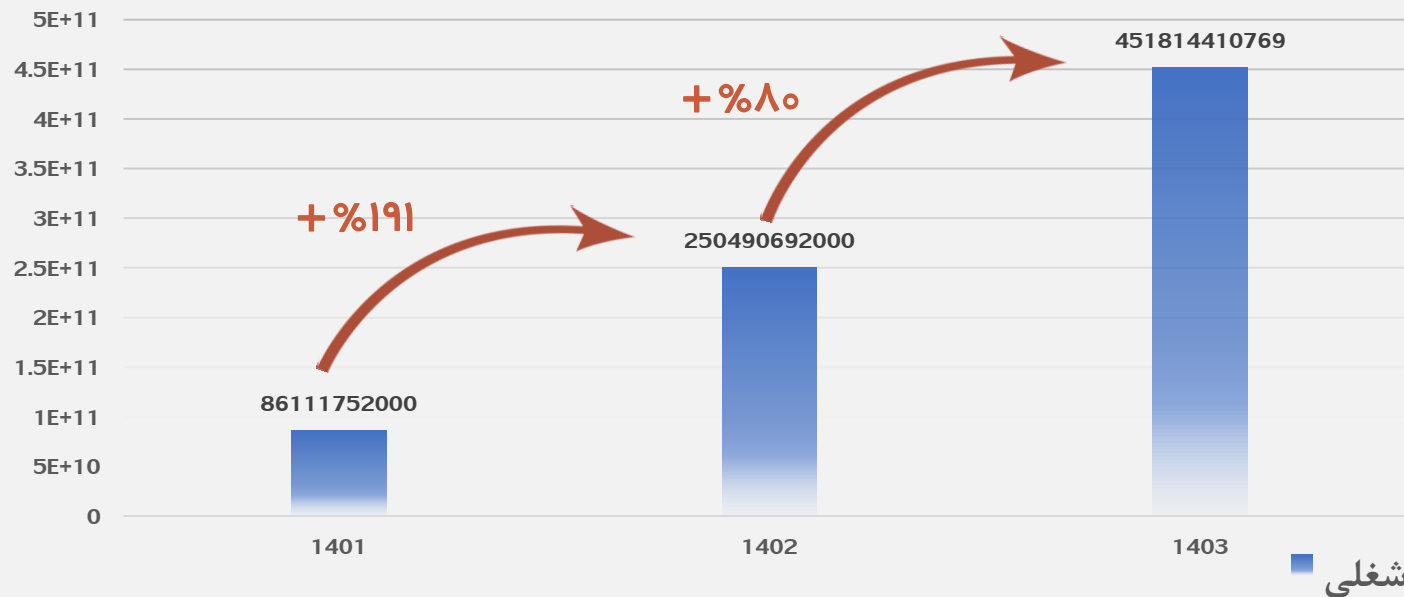
■ مبلغ وصولی عوارض خودرو



# گزارش های آماری

جدول مقایسه ای مبلغ وصول عوارض شغلی (پزشکان، صنفی و بانکها) وصولی ۹ ماهه سال ۱۴۰۱ و ۱۴۰۲ و ۱۴۰۳

سال	مبلغ کل وصولی عوارض شغلی وصول شده	عملکرد
۱۴۰۱	۸۶,۱۱۱,۷۵۲,۰۰۰	۱۹۱ درصد افزایش
۱۴۰۲	۲۵۰,۴۹۰,۶۹۲,۰۰۰	
۱۴۰۳	۴۵۱,۸۱۴,۴۱۰,۷۶۹	۸۰ درصد افزایش





# حوزه تدوین لوایح

- تدوین و ارسال ۲۵ لایحه درآمدی به شورای اسلامی شهر شیراز (شامل ۷ لایحه عوارضی - ۱۸ لایحه بهای خدمات و متفرقه)
- برگزاری ۱۵ جلسه کمیته راهبردی درآمد
- آسیب شناسی و پایش مصوبات عوارض و بهای خدمات
- انتشار کتاب منابع اقتصادی شهرداری بخش عوارض
- اعلان عمومی عوارض و بهای خدمات مصوب از طریق پرتابل سازمانی و روزنامه‌های کثیرالانتشار
- پیگیری و تهیه قیمت‌های منطقه بندی
- تهیه نقشه‌های GIS منطبق با بلوک‌های اداره دارایی
- برگزاری جلسات هم‌اندیشی با سازمان‌ها جهت ارائه برنامه درآمدی
- برنامه ریزی و مطالعه در خصوص مطالعات اقتصادی معاونت مالی و اقتصادی





# حوزه وصول مطالبات

- راه اندازی کمیته وصول مطالبات بر اساس مصوبه شورای اسلامی شهر
- تدوین و استخراج سازوکار استفاده از ظرفیت قانون بودجه
- استفاده از ظرفیت برون سپاری وصول مطالبات در قالب تدوین لایحه و انتشار آن در روزنامه‌های کثیرالانتشار
- ثبت ۴۱۴ هزار میلیارد ریال بدهی های دستگاه های دولتی به شهرداری در سامانه بدهی های دولت (سماد)
- تعیین مطالبات از دستگاه‌های دولتی (عوارض ساختمانی - عوارض نوسازی)
- مذاکره با دستگاه های دولتی از جمله آب و فاضلاب، برق منطقه‌ای و شرکت توزیع برق، شرکت آب منطقه ای فارس
- ثبت مطالبات شهرداری در سامانه سماد هر سه ماه یک بار
- پیگیری و ارسال پرونده دستگاه های اجرایی به کمیسیون ماده ۱۰۰ و ۷۷
- پیگیری و ثبت مطالبات مناطق در سیستم جامع فرابر



# حوزه امور مناطق

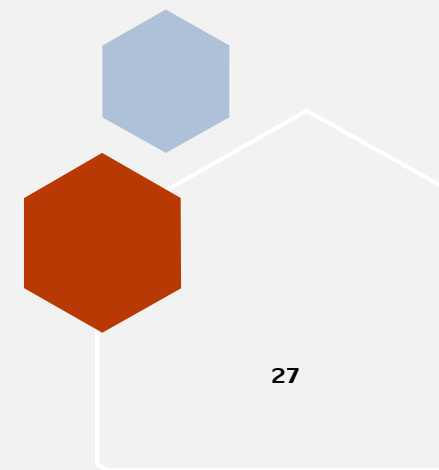
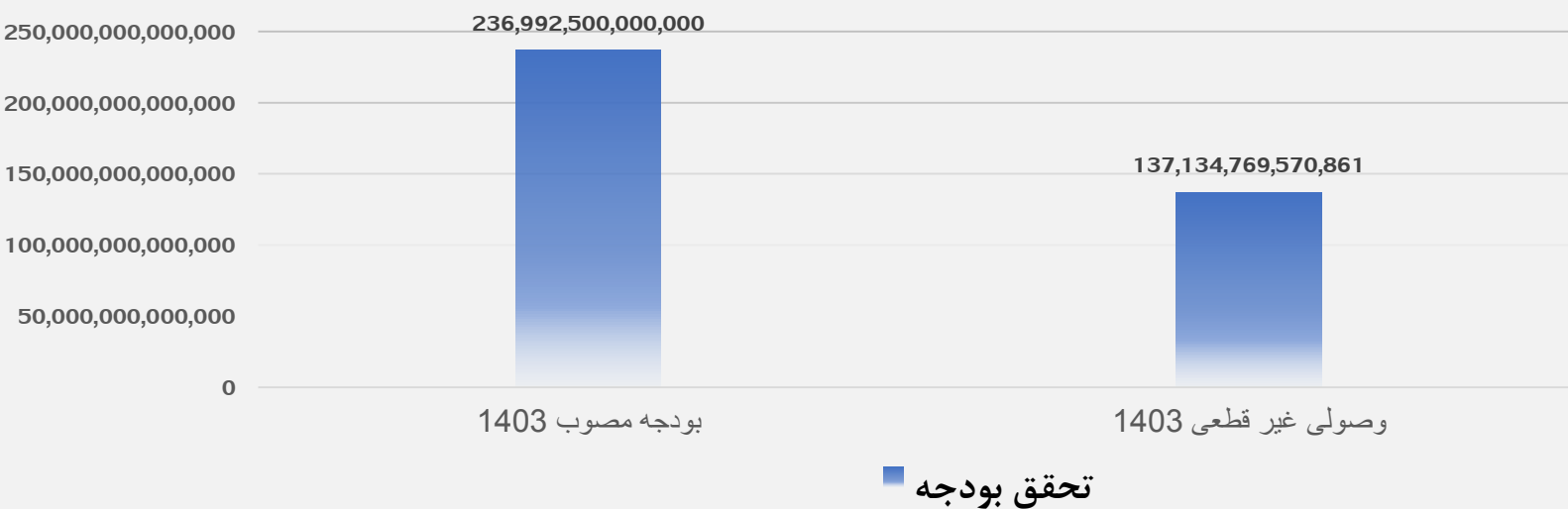
- توزیع ۴۳۳ هزار قبض نوسازی سال ۱۴۰۳ در نه ماهه اول سال
- پشتیبانی و نظارت اداره درآمد مناطق یازده گانه و برگزاری جلسات مستمر با مسئولین درآمد مناطق
- پاسخگویی به شکایات مردمی
- پاسخگویی به دستگاه های نظارتی
- بررسی ۷۲۹ پرونده در کمیته کنترل عوارض به مبلغ

۲۵۳/۷۰۰/۶۴۴/۴۵۴/۶۴۴



# آمار مقایسه ای در آمدی - جمع کل

در صد تغییرات ۱۴۰۳ به ۱۴۰۲	در صد جذب وصولی به بودجه ۱۴۰۳	وصولی قطعی نه ماهه ۱۴۰۲	وصولی غیر قطعی نه ماهه ۱۴۰۳	بودجه مصوب نه ماهه ۱۴۰۳
۳۰٪	۵۸٪	۱۰۵,۲۰۶,۳۶۱,۸۱۳,۷۵۲	۱۳۷,۱۳۴,۷۶۹,۵۷۰,۸۶۱	۲۳۶,۹۹۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰





معاونت مالی و اقتصاد  
شهرداری شیراز

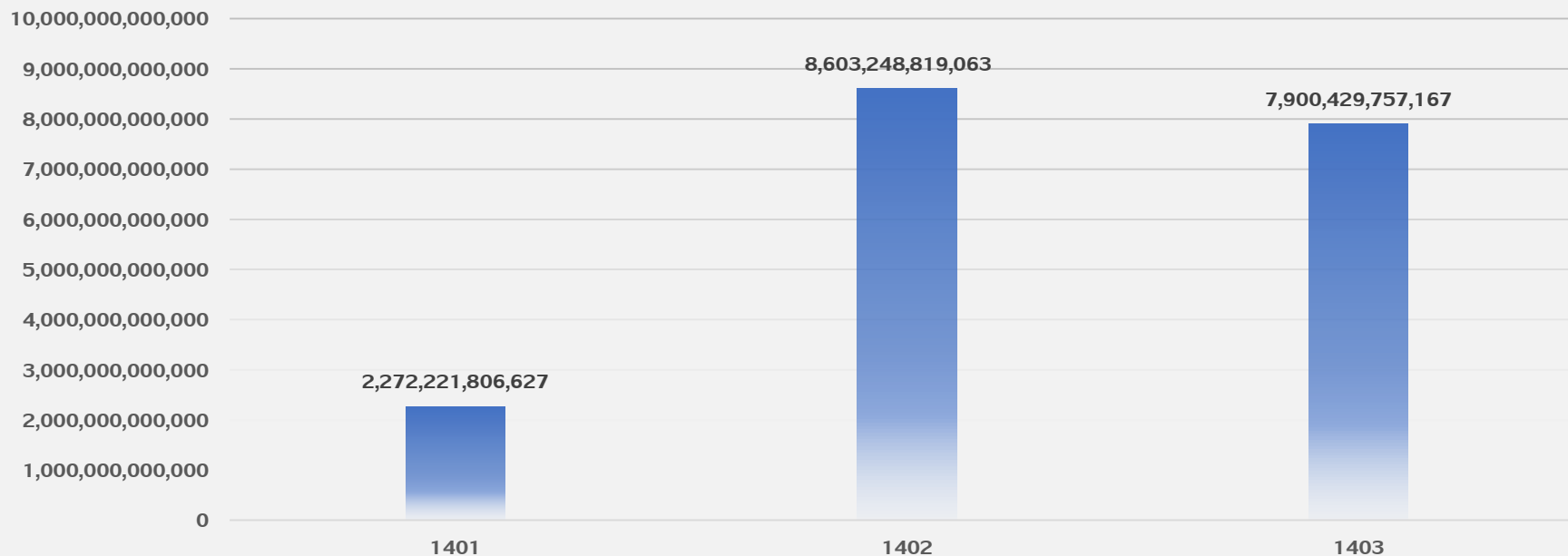
Public and International Relation of the Financial  
and Economic Deputyship of Shiraz Municipality

# اداره کل املاک و مستغلات

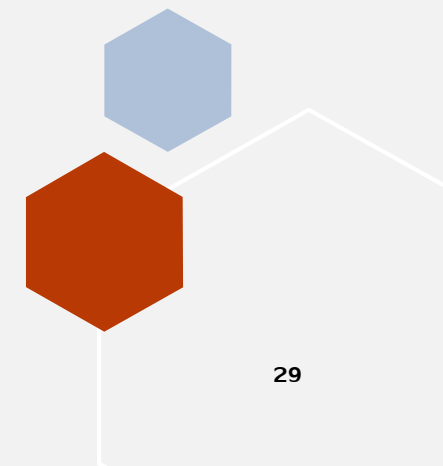


# تملك مورد مسير پروژه هاى عمرانى

سال	مساحت تملك شده (مترمربع)	مبلغ كل غرامت (ريال)
نه ماهه سال ۱۴۰۱	۷۵،۹۷۰	۲،۲۷۲،۲۲۱،۸۰۶،۶۲۷
نه ماهه سال ۱۴۰۲	۲۰۱،۸۷۳	۸،۶۰۳،۲۴۸،۸۱۹،۰۶۳
نه ماهه سال ۱۴۰۳	۴۵،۱۱۳	۷،۹۰۰،۴۲۹،۷۵۷،۱۶۷



■ مبلغ كل غرامت (ريال)







## تملك پروژه های بزرگ مقیاس

▪ بزرگراه شهید سلیمانی - آیت اله حائری - شهید استوار - شهید رئیسی ...

▪ تقاطعات شهید نواب صفوی - قصرالدشت - شهید مطهری ...

▪ املاک مورد مسیر خطوط قطار شهری ...





خرید زمین

جهت درآمد پایدار

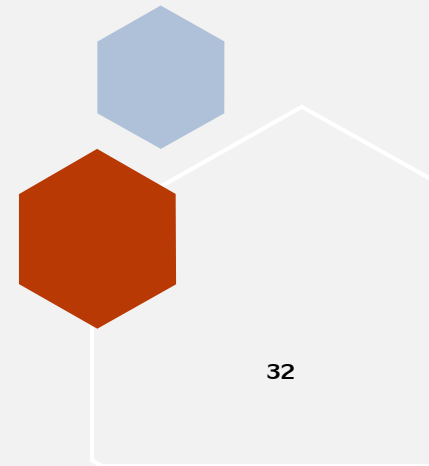
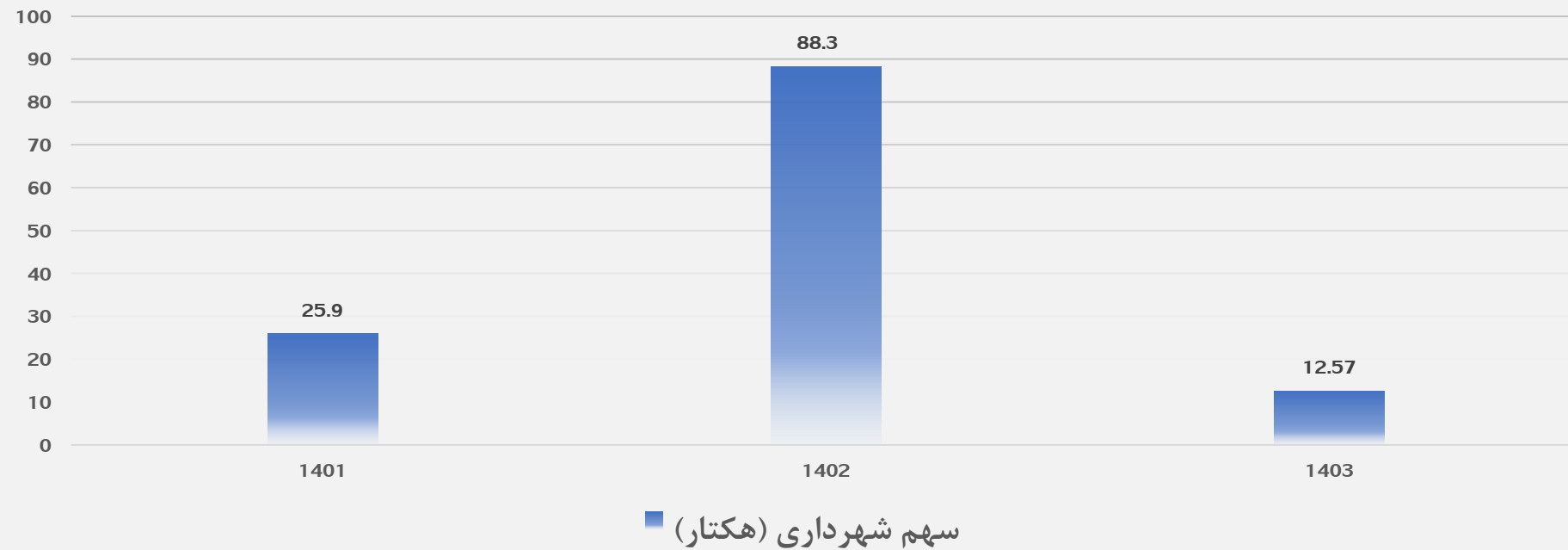
به تراژ ۸۰۰۰۰ متر مربع





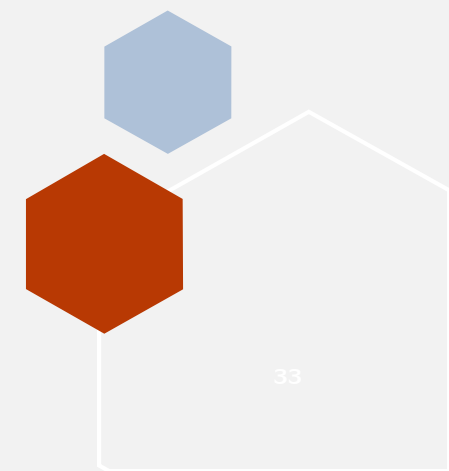
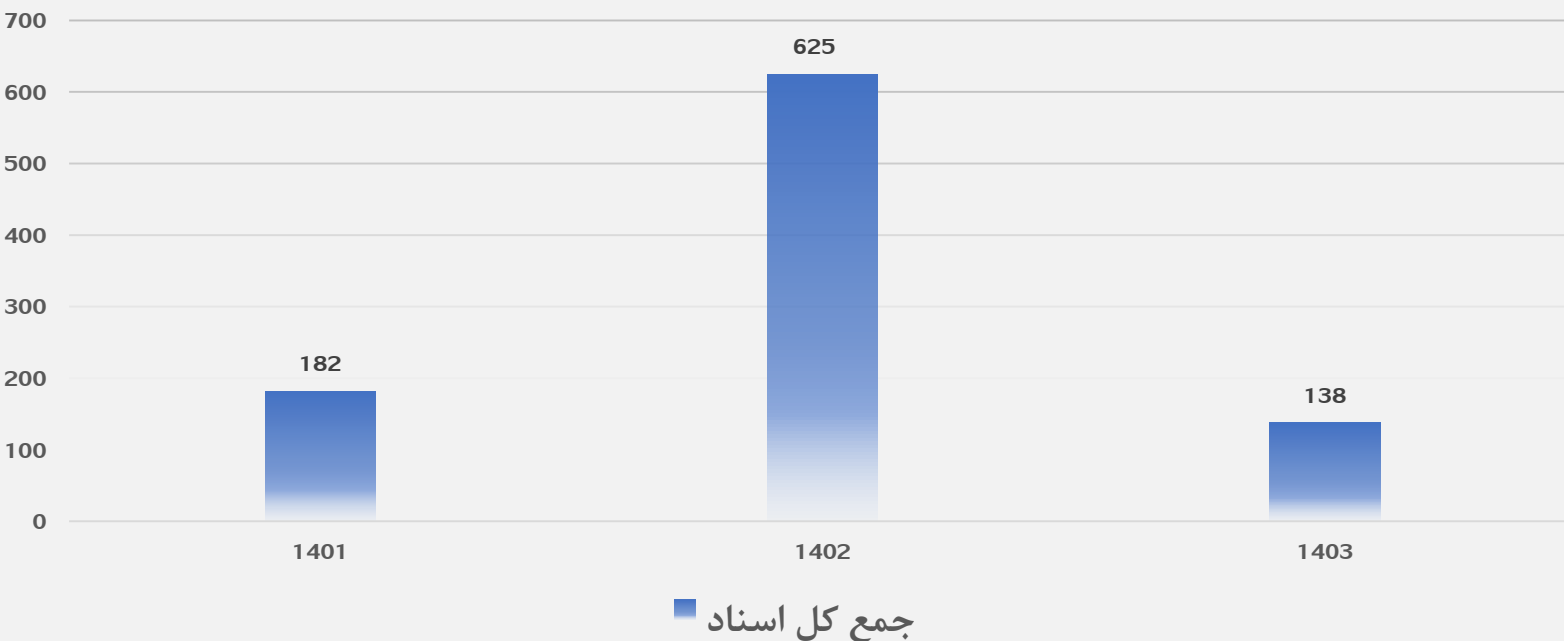
# تفکیک املاک و اراضی

سال	سهام شهرداری
۱۴۰۱	۲۵/۹ هکتار
۱۴۰۲	۸۸/۳ هکتار
۱۴۰۳	۱۲/۵۷ هکتار



# اخذ اسناد پروژه های شهرداری

سال	جمع کل اسناد
نه ماهه ۱۴۰۱	۱۸۲
نه ماهه ۱۴۰۲	۶۲۵
نه ماهه ۱۴۰۳	۱۳۸





## سایر اقدامات شاخص در نه ماهه ۱۴۰۳

- پیگیری انتقال پادگانهای هواپرد و زرهی به مساحتهای جمعاً ۴۱ هکتار (۲۸ و ۱۳ هکتار) جهت احداث فضای سبز.
- تحویل ۹۷۹۰۰ مترمربع از پلاک ۹۰۲/۱۶۵۲ بخش ۴ شیراز به مالکیت کمیته اقتصادی حضرت امام (ره) (باغ سه گوش).
- بررسی و امکان سنجی نحوه تملک اراضی موجود در مسیر بزرگراه قره پیری.
- پیگیری و برگزاری جلسات متعدد درخصوص طرح توسعه موزه دفاع مقدس از طریق تملک مغازه ها و اراضی پیرامونی.
- پیگیری و برگزاری جلسات متعدد در خصوص انتقال صنوف مستقر در دروازه کازرون به مجتمع تجاری پروتئین.
- پیگیری و ارسال لایحه و دفاع در جلسات کمیسیون شورای اسلامی شهر درخصوص چهار هیئت مذهبی به منظور واگذاری زمین جهت احداث مسجد
- اجاره یک باب ساختمان به شماره پلاک ثبتی ۶۱۰/۱۱۵ جهت اداره ثبت اسناد و املاک



## سایر اقدامات شاخص در نه ماهه ۱۴۰۳

- پیگیری تملک مورد مسیر ابتدای کوهسار مهدی متعلق به صدا و سیما.
- پیگیری، تهیه و تنظیم متمم قرارداد پارکینگ نشاط.
- تملک سه قطعه زمین جهت اجرای طرح پارکینگ کهنیم.
- پیگیری تملک مورد مسیر پروژه هرمزگان.
- پیگیری طراحی جهت احداث پارکینگ در زمین متعلق به شهرداری واقع در بلوار قدوسی غربی مجاور خیابان عظیم.
- پیگیری معرفی زمین به هیئت امنای فرهنگی و مذهبی حسب دستور شهردار محترم شیراز و تهیه و ارسال لایحه.
- تهیه و تنظیم دستور العمل اجرایی کارگروه بررسی اولویت واگذاری اذن انتفاع اراضی فرهنگی و مذهبی.
- پیگیری و اجرایی شدن صورتجلسه فی مابین استانداری، شهرداری و صدا و سیما و دانشگاه در خصوص در اختیار گرفتن زمین متعلق به صدا و سیما به منظور حل معضل ترافیکی ورودی کوهسار.
- تملک اطراف ساختمان مرکزی ( اداره برق، اداره آموزش و پرورش و اداره راهنمایی و رانندگی ) بمنظور توسعه ساختمان مرکزی شهرداری واقع در خیابان پیشرو (شهر شهرداری).





# سایر اقدامات شاخص در نه ماهه ۱۴۰۳

- پیگیری بازگرداندن اراضی متعلق به شهرداری که توسط اشخاص سواستفاده گرمورد تصاحب قرار گرفته بود.
- پیگیری ابطال اسناد معارض در اراضی متعلق به شهرداری شیراز.
- تعیین نمایندگان ثبتی برای نواحی پنج گانه اداره ثبت اسناد و املاک.
- برقراری جلسات ماهانه با اداره ثبت اسناد و املاک.
- پیگیری اخذ اسناد آرامستان احمدی.
- معرفی نماینده در احراز هویت و اتصال به سامانه ثبت احوال در اداره کل املاک و مستغلات.
- انجام تکلیف قانونی حدنگار در راستای الزام قانونی و تبدیل اسناد دفترچه ای به تک برگ.
- اقدام به ثبت اموال شهرداری در سامانه سادا .
- تهیه و تنظیم توافق نامه با اداره اوقاف در امور تفکیک ماده ۱۰۱ بعد از سال ۷۷ و پیگیری تنفیذ آن از سوی تهران
- برگزاری میز خدمت بصورت هفتگی در مناطق شهرداری مخصوص اداره کل املاک و مستغلات.
- تدوین و تهیه و ابلاغ شیوه نامه اجرایی فروش الحاقی اراضی و معابر و جداول متروکه شهرداری به مناطق یازدهگانه
- تملک ساختمان ستاد خبری - مجاور شهر و روستا.
- اجرای مصوبه شورای محترم اسلامی شهر مبنی بر تملک پلاک ثبتی ۲۰۵۸/۴ (داریوش شمس) و در اختیار قراردادن به نهاد نمایندگی مقام معظم رهبری در استان فارس به اجاره جهت فعالیت فرهنگی.



معاونت‌های مالی و اقتصاد  
شهرداری شیراز

Public and International Relation of the Financial  
and Economic Deputyship of Shiraz Municipality



# سازمان سرمایه گذاری و مشارکت های مردمی





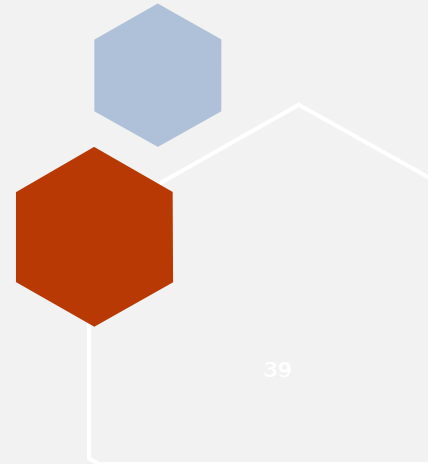
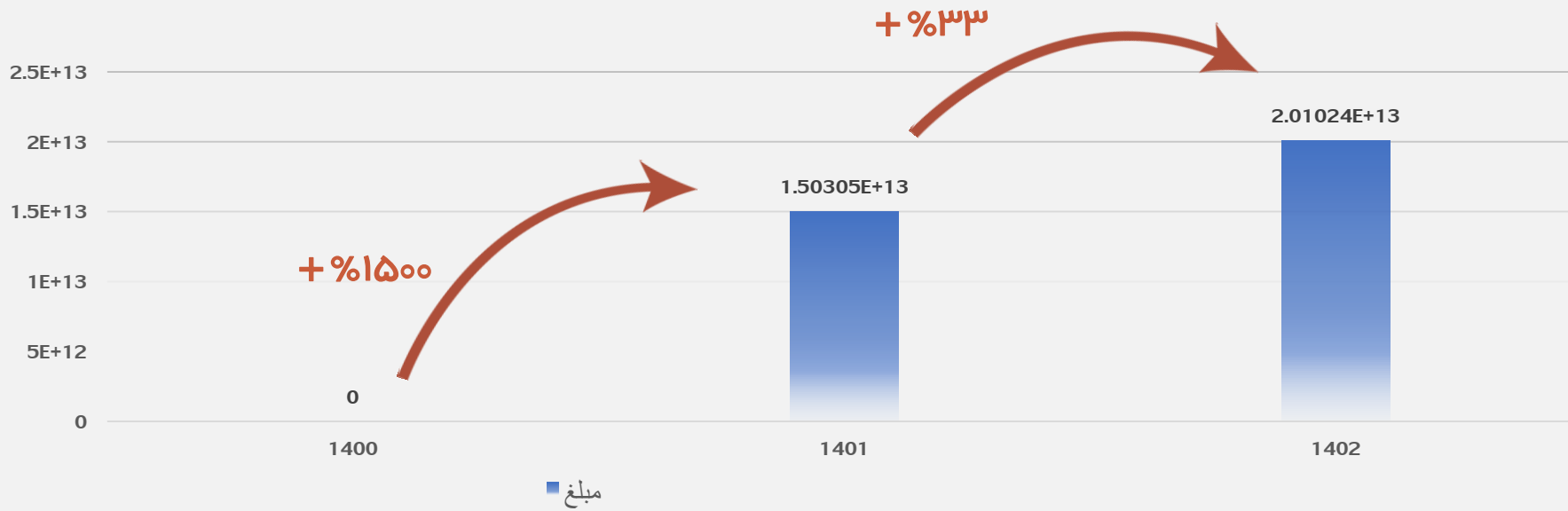
## فرصت ها و بسته های اقتصادی تهیه شده

سال	تعداد فرصت ها و بسته های سرمایه گذاری	ارزش تقریبی
۱۴۰۱	۷۱ عنوان	به حجم سرمایه گذاری تقریبی بیش از ۳۷ هزار میلیارد تومان
۱۴۰۲	۵۶ عنوان	به حجم سرمایه گذاری تقریبی بیش از ۵۲ هزار میلیارد تومان
۱۴۰۳	۶۴ عنوان	به حجم سرمایه گذاری تقریبی بیش از ۵۵ هزار میلیارد تومان



# قراردادهای منعقد شده سرمایه گذاری

سال	تعداد قراردادهای سرمایه گذاری	ارزش پروژه ها - ریال
۱۴۰۱	۵ عنوان	به حجم سرمایه گذاری ۱۵/۰۳۰/۴۵۶/۰۰۰/۰۰۰ تومان
۱۴۰۲	۱۴ عنوان	به حجم سرمایه گذاری ۲۰/۱۰۲/۴۳۴/۶۶۶/۱۳۲ تومان
۱۴۰۳	۴ عنوان	به حجم سرمایه گذاری ۵۶۴/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ تومان





اقدامات شاخص انجام  
شده در حوزه قوانین  
و مقررات / آسیب  
شناسی و تقویت  
فرهنگ سرمایه  
گذاری

• مشارکت در تهیه اصلاح آیین نامه سرمایه گذاری به منظور تشویق سرمایه گذاران به عنوان عضو ثابت با اخذ مصوبه از هیات وزیران

• حضور موثر در تدوین دستورالعمل کشوری سرمایه گذاری در ۹ ماهه سال ۱۴۰۳ که تا بهمن ماه ابلاغ کشوری خواهد شد.

• برگزاری پنجمین و ششمین نشست تخصصی سرمایه گذاری و انجام مقدمات برگزاری نشست تخصصی هفتم

• تدوین کتاب قوانین و مقررات و مصوبات حوزه سرمایه گذاری (در مرحله چاپ)

• انجام مقدمات برگزاری سومین همایش بین المللی توسعه سرمایه گذاری در شیراز

## اقدامات شاخص

• برگزاری جلسات کمیته رفع موانع سرمایه گذاری با حضور شهردار محترم و اعضای محترم شورای اسلامی شهر

• برگزاری جلسات هیات مدیره سازمان

• برگزاری جلسات متعدد با سرمایه گذاران فعلی و بازدید از پروژه ها به منظور تسریع در اجرای پروژه های سرمایه گذاری

• برگزاری جلسات متعدد با سرمایه گذاران و فعالین بخش خصوصی در راستای جذب سرمایه گذار

• بازدید از پروژه های سرمایه گذاری اجرا شده در سایر نقاط کشور





برخی اقدامات در  
حوزه تبلیغات و  
معرفی پروژه ها

• تهیه و چاپ ۱۰۰۰ نسخه کتابچه فرصت های سرمایه گذاری و توزیع آن در جلسات و نشست ها

• شرکت در نمایشگاههای برگزار شده از طریق حضور در دفتر ثابت شهرداری در محل نمایشگاههای بین المللی فارس

• حضور در فرودگاه بین المللی شیراز در نوروز ۱۴۰۳ به منظور معرفی فعالیت های سرمایه گذاری شهرداری

• تهیه و پخش تیزر های تبلیغاتی در رابطه با پروژه های سرمایه گذاری شهرداری

• انجام تبلیغات پروژه های سرمایه گذاری در فرودگاههای کشور

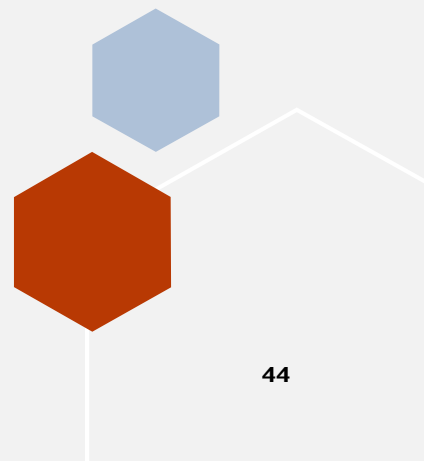
## رویکردهای تحقق تکلیف سرمایه گذاری سال ۱۴۰۳

- ۱- اختیارات بیشتر به مناطق و حوزه های شهرداری و نقش سیاستگذاری و نظارتی سازمان
- ۲- تهیه فرصت های سرمایه گذاری متنوع از جمله پروژه های توسعه شهری، زیست محیطی، گردشگری، زیرساختی و ...
- ۳- اضافه شدن روش های جذب سرمایه های خرد با مشارکت مردم در راستای تحقق شعار از طریق صندوق زمین و ساختمان و سایر ابزارهای تامین سرمایه جمعی



تکالیف سال  
۱۴۰۳ ابلاغی به  
حوزه های  
شهرداری

تکالیف سرمایه گذاری ابلاغ شده به مناطق و سازمان ها در سال ۱۴۰۳		
ردیف	مناطق و سازمان ها	تکالیف سرمایه گذاری ابلاغی - (میلیاردریال)
۱	شهرداری منطقه ۱	۳۰,۰۰۰
۲	شهرداری منطقه ۲	۲۰,۰۰۰
۳	شهرداری منطقه ۳	۱۵,۰۰۰
۴	شهرداری منطقه ۴	۲۰,۰۰۰
۵	شهرداری منطقه ۵	۱۰,۰۰۰
۶	شهرداری منطقه ۶	۲۰,۰۰۰
۷	شهرداری منطقه ۷	۱۰,۰۰۰
۸	شهرداری منطقه ۸	۵,۰۰۰
۹	شهرداری منطقه ۹	۳۰,۰۰۰
۱۰	شهرداری منطقه ۱۰	۳۰,۰۰۰
۱۱	شهرداری منطقه ۱۱	۱۰,۰۰۰
۱۲	سازمان پسماند	۱۰,۰۰۰
۱۳	سازمان میادین	۲۰,۰۰۰
۱۴	معاونت حمل و نقل و ترافیک	۱۰,۰۰۰
۱۵	سازمان فاوا	۵,۰۰۰
۱۶	سازمان حمل و نقل ریلی	۱۰,۰۰۰
۱۷	سازمان سیما، منظر و فضای سبز شهری	۱۰,۰۰۰
	جمع	۲۶۵,۰۰۰





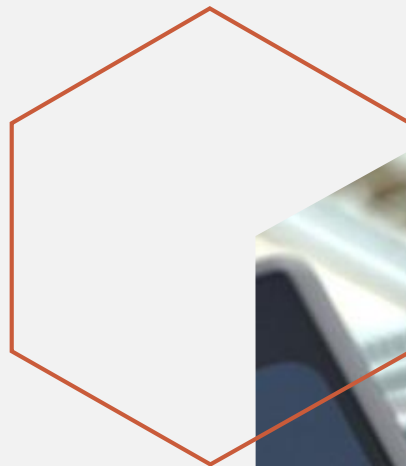
# قرارداد های منعقد شده سال ۱۴۰۳ و پروژه های در حال فراخوان / کارشناسی رسمی

ردیف	حوزه	پروژه	مدل	ارزش پروژه (میلیارد تومان)	وضعیت
۱	منطقه ۹	پروژه رفاهی ورودی شهر	مشارکت مدنی	۵۴۰	انعقاد قرارداد
۲	منطقه ۶	پروژه تجاری، اقامتی و ورزشی احسان	مشارکت مدنی	۲۰۰۰	اتمام کارشناسی و آگهی شناسایی
۳	منطقه ۱۱	پروژه قطار کابلی (فونیکولار)	BOL	۱۳	انعقاد قرارداد
۴	سازمان سرمایه گذاری	پروژه گل و گیاه گویم	BOST	۱۵۰	ارسال به کانون کارشناسان
۵	منطقه ۶	پروژه ورزشی گلها	BOLT	۱۴	انتشار فراخوان
۶	منطقه ۹	پروژه اجرای جایگاه بنزینی تک سکو	BOT	۹	انعقاد قرارداد
۷	معاونت حمل و نقل و ترافیک	اتوبوس های دو طبقه گردشگری	BOST	۴۲	انعقاد قرارداد
۸	معاونت حمل و نقل و ترافیک	موتور و دوچرخه های برقی	BO	۱۶۰	تجدید فراخوان
۹	منطقه ۱۱	شهرسازی سهراب سپهری	BOL	۷	انتشار فراخوان
۱۰	منطقه ۱	ساختمان پینگ پنگ	BOL	۴.۶	تجدید مزایده
۱۱	سازمان ساماندهی مشاغل شهری	پروژه بازارچه شقایق	BOLT	۶	آماده انتشار فراخوان
۱۲	منطقه ۱	پروژه پینت بال	BOLT	۲	انعقاد قرارداد
<b>جمع</b>				<b>۲۹۴۷.۶</b>	



معاونت‌های مالی و اقتصاد  
شهرداری شیراز

Public and International Relation of the Financial  
and Economic Deputyship of Shiraz Municipality



# اداره بازاریابی و فروش





## اهم اقدامات شاخص در نه ماهه ۱۴۰۳

- الکترونیک کردن کلیه توافقنامه های تملک، فروش مزایده، تهاتر با مطالبات و معوض در قبال تملک و انجام فرآیند توافقنامه های مذکور به صورت سیستمی در کلیه حوزه های شهرداری و ثبت امضاء الکترونیک کلیه مدیران شهرداری در جهت شفافیت، حذف کاغذ و تسهیل در روند انجام خدمت به شهروندان و به روزرسانی خودکار و سیستمی لایه های اطلاعات مکان مرجع املاک شهرداری، املاک تملک شده و واگذار شده در سامانه یکپارچه شهرسازی و زیرسیستم املاک و مستغلات
- آرشیو الکترونیک کلیه قراردادهای واگذاری در سامانه یکپارچه شهرسازی گروه آرشیو فروش و اجاره داری
- شناسایی املاک شهرداری با قابلیت اجاره داری و انجام فرآیند اجاره داری در راستای ایجاد درآمد پایدار





# اهم اقدامات شاخص در نه ماهه ۱۴۰۳

- پیگیری صدور عدم خلاف پروژه های بزرگ شهرداری و رایزنی با سرمایه گذاران جهت واگذاری
- پیگیری صدور دستور نقشه جهت زمین های شهرداری که قابلیت فروش دارند
- برگزاری جلسات با سرمایه گذاران جهت ارائه و پرزنت املاک شهرداری و فروش آنها
- شناسایی املاک شهرداری که قابلیت فروش دارند و پیگیری انجام استعلامات مالکیت و ضابطه و کاربری و برگزاری جلسات با سرمایه گذاران و پیمانکاران شهرداری جهت واگذاری
- با توجه به شرایط اقتصادی و رکورد بازار ملک ، اجاره دادن واحدهای تجاری جهت رونق بخشی و در راستای ایجاد درآمد پایدار
- برگزاری بیش از ۱۴ مزایده فروش املاک ، جهت تهاتر با مطالبات پیمانکاران و ایجاد نقدینگی در راستای پیشرفت پروژه های شهری



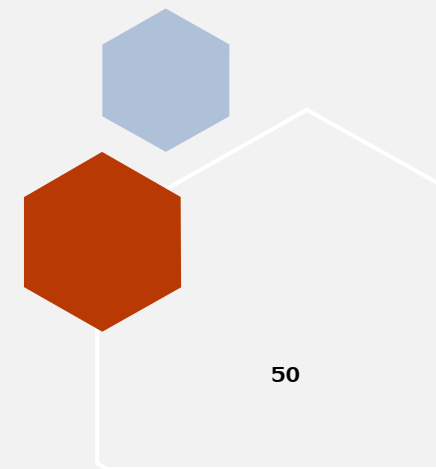
## اهم اقدامات شاخص در نه ماهه ۱۴۰۳

- تسویه مطالبات بانک شهر از شهرداری ، از طریق تهاتر با املاک
- تسویه مطالبات پیمانکاران دولتی (قرارگاه خاتم الانبیاء ، شرکت شمس عمران ، شرکت سدو عمران پارس گستر ) از طریق تهاتر املاک
- تهاتر املاک جهت تملک املاک مورد مسیر طرح های عمرانی به صورت معوض در قبال تملک



## آمار بازاریابی و فروش نه ماهه ۱۴۰۳

ردیف	نوع فروش	(ریال) ۱۴۰۳ آمار فروش ۹ ماهه ابتدای سال
۱	تهاتر با پیمانکاران	۵۰/۳۷۹/۰۶۴/۰۱۹/۶۰۸
۳	معوض در قبال تملک	۷/۱۱۰/۴۶۵/۱۶۰/۰۰۰
۴	جمع	۵۷/۴۸۹/۵۲۹/۱۷۹/۶۰۸





# آمار اجاره داری ۹ ماهه ابتدای سال ۱۴۰۳

ردیف	مورد اجاره	مبلغ اجاره تا پایان قرارداد (ریال)
۱	اجاره زمین بخشی از ملک واقع در خیابان قصر دشت (داروخانه)	۲۰/۹۹۹/۹۹۹/۹۹۹
۲	اجاره واحد تجاری فرهنگ شهر جنب برج رویا	۱۰۱/۳۰۰/۰۰۰/۰۰۰
۳	اجاره واحد تجاری ۲۰۸ متری واقع در طبقه همکف فخرآباد	۴۲/۲۴۰/۷۵۰/۰۰۰
۴	اجاره واحد تجاری ۵۳۳ متری واقع در طبقه زیرزمین فخرآباد	۶۰/۷۲۷/۲۹۰/۰۰۰
۵	اجاره واحد تجاری شماره ۵۷ واقع در زیرزمین اول فخرآباد	۸/۹۹۴/۷۹۵/۰۰۰
۶	اجاره انبار تجاری شماره ۳۹ واقع در زیرزمین دوم فخرآباد	۴/۵۷۱/۹۴۰/۰۰۰





## سایر اقدامات برجسته معاونت مالی

- تأمین قیر به صورت ۱۰۰ درصد تهاتری به ارزش ۲۰۰۰ میلیارد ریال
- خرید میلگرد به صورت نقدی و تهاتری به ارزش ۵۰۰۰ میلیارد ریال
- نوسازی ناوگان ماشین آلات حوزه خدمات شهری به ارزش ۲۰۰۰ میلیارد ریال
- ارائه تسهیلات نوسازی ناوگان حمل و نقل عمومی به ۱۰۰۰ نفر به ارزش ۱۳۰۰ میلیارد ریال
- پیگیری تهاتر بدهی های بانکی سررسید شده شهرداری با املاک به ارزش

میلیارد ریال

۵۰۰۰۰ میلیارد ریال



# با تشکر از توجه شما



معاونت مالی و اقتصادی  
شهرداری شیراز

Public and International Relation of the Financial  
and Economic Deputyship of Shiraz Municipality

